

Aan de leden van High Tech NL en Brainport Industries

Betreft: workshop 'Outsourcing Development and Life Cycle Management'

Geacht lid,

In juni 2017 heeft Wim Steenbergen een boek uitgebracht over ondernemend samenwerken, getiteld 'Outsourcing Development and Life Cycle Management'. Naar aanleiding van de positieve ontvangst van dit boek en verzoeken om meer diepgang, is besloten om een tweedaagse workshop te organiseren. Daarin zal de auteur u meenemen in het boek, vanaf de strategische overwegingen om ontwikkeling uit te besteden, via de keuze van een partner tot en met de implementatie en het managen van het partnerschap.

Doelgroep

De cursus wordt aanbevolen voor alle functies die een belangrijke rol spelen bij deze vorm van samenwerking, bijvoorbeeld inkoop en verkoop, innovatie managers, systeem architecten, project leiders, operations managers, product managers en de leden van management teams.

Groepsgrootte

Ten behoeve van de interactie tijdens de training wordt het aantal deelnemers beperkt tot acht. Bij voorkeur doen er per bedrijf (minimaal) twee mensen uit verschillende disciplines mee.

Data en kosten

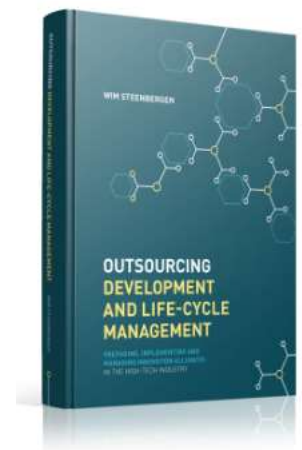
Er is een workshop gepland op 8 en 9 november 2017 - aanmelden vóór 6 oktober. Mochten deze data niet passen, dan is in overleg een alternatieve datum mogelijk.

De kosten bedragen € 950,- per persoon. Dit is inclusief:

- Twee daagse workshop
- Voorbespreking met de trainer/auteur
- Locatie en catering kosten op beide dagen
- Het boek 'Outsourcing Development and Life-Cycle Management'.

Brainport Industries en High Tech NL leden krijgen € 100,- korting per bedrijf.

Naast dit aanbod voor open inschrijvingen voor de workshop is het ook mogelijk om deze workshop in company te verzorgen of bijvoorbeeld met een team van (potentiële) partners (OEM en leverancier).



Vorbereiding

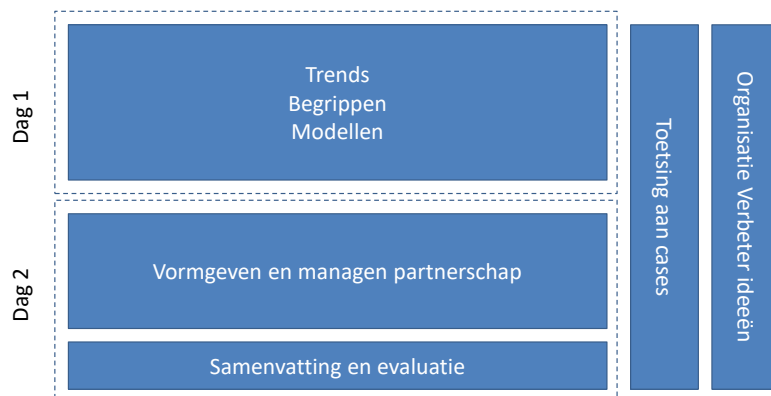
Voorafgaande aan de cursus zullen er cases voorbereid worden in multidisciplinaire groepjes. De trainer/auteur zal daarom vooraf contact opnemen om dit toe te lichten en om kennis te maken. In verband met deze voorbereidingen wordt u verzocht zich ruim van tevoren aan te melden.

U kunt zich aanmelden per e-mail (Jolanda Leenhouts): j.leenhouts@brainportindustries.nl. Voor vragen kunt u ook terecht bij de trainer (Wim Steenbergen): wtmsteenbergen@onsbrabantnet.nl.

Aanmelding

Via <http://www.brainportindustries.com/nl/berichten/workshop-outsourcing-development-life-cycle-management>

Workshop opzet



Workshop 'Outsourcing D&LCM'

Leerdoelen

- Begrip van de materie door alle relevante disciplines binnen de OEM of de leverancier
- Inzicht in trends in outsourcing (H.1 en 2)
- Inzicht wat ontwikkeling is en welke afspraken over development risks nodig zijn (H.3)
- Inzicht dat een eerste ontwikkel project tot een strategische alliantie kan leiden (H.4 en 5)
- Inzicht hoe een strategische alliantie vormgegeven kan worden (H.6, 7 en 8)

Leervorm: Workshop, m.n. met als doel de kruisbestuiving tussen de disciplines

- Introducties: achtergronden, methodes, tools
- Discussies
- Cases – voorbereiding en uitwerking tijdens cursus door multidisciplinaire groepjes
- Met als mogelijke bijvangst: ideeën hoe e.e.a. (beter) te implementeren binnen eigen organisatie



Workshop 'Outsourcing D&LCM' – Dag 1

9.00-9.30 Introductie

- Rondvraag: 'wat zijn belangrijkste zaken die je wil leren?'
- Agenda toelichten met nadruk op: compleet begrip i.c.m. pragmatisch en schaalbaar toepassen

9.30-10.00 Introductie cases (huiswerk)

10.00-12.00 Herkennen trend naar outsourcing D&LCM

- Algemene trend, strategische overwegingen van de OEM
- De markt voor D&LCM competenties
- Onderscheid typen OEMs die D&LCM uitbesteden: cases uitwerken – voor/nadelen OEM en leverancier

13.00-15.00 Van Development naar Life Cycle Management

- Wat is ontwikkeling: architectuur, Product Creatie Proces, change management, innovatie risico, documentatie, IP, risk en reward
- Introductie LCM aspecten en alle LCM relaties die tussen partners ontstaan – mogelijke LCM business modellen
- Workshop: analyse cases – wat ging er goed/mis – hoe was het geweest als we hiermee rekening hadden gehouden? – aanbeveling tav way-of-working? – vervolg acties?

15.15-17.00 Naar het inzicht dat het hier om een alliantie gaat – met schaalbaarheid en fasering

- Toelichting – plaatjes uit literatuur
- Waarom geen aandelen?
- De leverancier als ondernemer; speciale aandacht start ups; diverse financiële modellen
- Total Cost of Ownership (TCO) als raamwerk voor contract
- Workshop: TCO oefening voor cases (bv. OEMs met/zonder eigen development)



Workshop 'Outsourcing D&LCM' – Dag 2

9.00-10.30 Het beoordelen van de supplier/OEM

- De TQM checklist, incl. beoordeling leadership, resources
- Partner evaluatie tool, zowel voor OEM als leverancier
- Via gap analyse naar oplossingen als onderdeel van alliantie implementatie
- Workshop: maak beoordelingen voor cases – wat hebben we er aan cq hoe zou dit geholpen hebben? - aanbevelingen

10.45-13.30 Implementatie van partnerschap

- Alliantie roadmap, control & trust agreement, transaction change management
- Governance model, Fasering van discussies
- Development agreement, contract milestones projecten
- Workshop/discussie: analyse cases - wat gaat er goed/mis – hoe was het geweest als we hiermee rekening hadden gehouden? – aanbeveling tav way-of-working

13.30-15.30 Ontwikkelen van partnerschap

- Continu verbeteren (PDCA), bv. in jaarlijkse cyclus
- Product en competentie roadmap
- De 'gespiegelde' OEM organisatie
- Workshop/discussie: analyse cases - wat gaat er goed/mis – hoe was het geweest als we hiermee rekening hadden gehouden? – aanbeveling tav way-of-working

15.45-17.00 Summary – verander management checklist - evaluatie

